

**EVALUASI IMPLEMENTASI KURIKULUM PROGRAM KEAHLIAN USAHA  
PERJALANAN WISATA (UPW) DI SMK KOTA MATARAM**



Disertasi yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan untuk  
Mendapatkan Gelar Doktor

**PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2020**

**THE EVALUATION OF CURRICULUM IMPLEMENTATION OF VOCATION  
PROGRAM OF TRAVEL AGENT  
IN SMK, MATARAM CITY**

**H. MUHTADI HAIRI**

**ABSTRACT**

*The purpose of this study was to evaluate the curriculum implementation of vocation program of travel agent (UPW) in Vocational School, Mataram City which included: (1) the context component, including: background, legal basis, objectives, and targets; (2) input components, including: planning, including: curriculum programs, management of educators and education staff, students, facilities and infrastructure, and school funding. (3) process components, including: learning process planning, implementation, assessment of learning outcomes, and supervision. (4) product components, including: the results of competency test of vocational theory, results of competency tests of vocational practice, results of industrial work practices, and absorption of graduates. This study uses a qualitative approach with the CIPP evaluation model (context, input, process, product). Data collection techniques using observation, interviews, and study documentation. The results of this study indicate that the implementation of the curriculum in general is in accordance with established standards, but there needs to be improvements, including: (1) needs analysis should be done more comprehensively and continuously so that the information needs of DU / DI (business / industrial world) ) more up to date; (2) financial management is carried out transparently; (3) ongoing guidance to productive teachers, (4) implementation of the learning process should schools need to consider the ratio of the number of students, and (5) improving the quality standards of graduates absorption at DU / DI.*

*Key words: curriculum, evaluation, vocational secondary schools.*

# EVALUASI IMPLEMENTASI KURIKULUM PROGRAM KEAHLIAN USAHA PERJALANAN WISATA (UPW) DI SMK KOTA MATARAM









H. MUHTADI HAIRI

## ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengevaluasi implementasi kurikulum program keahlian usaha perjalanan wisata (UPW) di SMK Kota Mataram, yang meliputi: (1) komponen konteks, meliputi: latar belakang, dasar hukum, tujuan, dan sasaran; (2) komponen *inputs*, meliputi: perencanaan, meliputi: program kurikulum, pengelolaan tenaga pendidik dan kependidikan, peserta didik, sarana dan prasarana, dan pembiayaan sekolah. (3) komponen proses, meliputi: perencanaan proses pembelajaran, pelaksanaan, penilaian hasil belajar, dan pengawasan. (4) komponen produk, meliputi: hasil uji kompetensi teori kejuruan, hasil uji kompetensi praktik kejuruan, hasil praktik kerja industri, dan keterserapan lulusan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan model evaluasi CIPP (*context, input, process, product*). Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara, dan studi dokumentasi. Hasil penelitian ini mengindikasikan bahwa implementasi kurikulum secara umum sesuai dengan standar yang telah ditetapkan, namun perlu adanya upaya perbaikan, diantaranya: (1) analisis kebutuhan seyogyanya dilakukan lebih komprehensif dan berkesinambungan sehingga informasi kebutuhan DU/DI (dunia usaha/dunia industri) lebih *up to date*; (2) pengelolaan keuangan dilakukan secara transparan; (3) pembinaan secara berkelanjutan kepada guru-guru produktif, (4) pelaksanaan proses pembelajaran seyogyanya sekolah perlu mempertimbangan rasio jumlah peserta didik, dan (5) meningkatkan standar mutu keterserapan lulusan pada DU/DI.

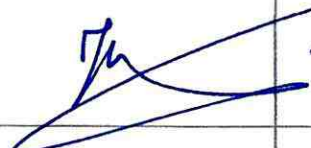





Kata Kunci: evaluasi, kurikulum, Sekolah Menengah Kejuruan (SMK).

**PERSETUJUAN PANITIA UJIAN  
DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TERBUKA/PROMOSI DOKTOR**

<p><b>Promotor</b></p> <div style="text-align: center; margin-top: 20px;">  </div> <p style="text-align: center;">Prof. Dr. Unifah Rosyidi, M.Pd Tanggal: 24/08/2020</p>	<p><b>Co-Promotor</b></p> <div style="text-align: center; margin-top: 20px;">  </div> <p style="text-align: center;">Dr. Neti Karnati, M.Pd Tanggal: 25/08/2020</p>									
<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 30%; text-align: left;">Nama</th> <th style="width: 30%; text-align: center;">Tanda Tangan</th> <th style="width: 40%; text-align: right;">Tanggal</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="vertical-align: top;">Dr. Komarudin, M.Si (Ketua)<sup>1</sup></td> <td style="text-align: center; vertical-align: top;">  </td> <td style="text-align: right; vertical-align: top;">28/08/2020</td> </tr> <tr> <td style="vertical-align: top;">Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd (Sekretaris)<sup>2</sup></td> <td style="text-align: center; vertical-align: top;">  </td> <td style="text-align: right; vertical-align: top;">25/08/2020</td> </tr> </tbody> </table>		Nama	Tanda Tangan	Tanggal	Dr. Komarudin, M.Si (Ketua) <sup>1</sup>		28/08/2020	Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd (Sekretaris) <sup>2</sup>		25/08/2020
Nama	Tanda Tangan	Tanggal								
Dr. Komarudin, M.Si (Ketua) <sup>1</sup>		28/08/2020								
Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd (Sekretaris) <sup>2</sup>		25/08/2020								
<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%;">Nama</td> <td style="width: 70%;">: H. Muhtadi Hairi</td> </tr> <tr> <td>No. Registrasi</td> <td>: 7617121398</td> </tr> <tr> <td>Angkatan</td> <td>: 2012</td> </tr> </table>		Nama	: H. Muhtadi Hairi	No. Registrasi	: 7617121398	Angkatan	: 2012			
Nama	: H. Muhtadi Hairi									
No. Registrasi	: 7617121398									
Angkatan	: 2012									

<sup>1</sup> Rektor Universitas Negeri Jakarta

<sup>2</sup> Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

<b>PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN DISERTASI SETELAH UJIAN TERTUTUP</b>			
<b>No.</b>	<b>Nama</b>	<b>Tanda Tangan</b>	<b>Tanggal</b>
1	Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd (Ketua)		25/8/2020
2	Dr. Suryadi (Sekretaris)		25/08/2020
3	Prof. Dr. Unifah Rosyidi, M.Pd. (Promotor)		24/08/2020
4	Dr. Neti Karnati, M.Pd. (Co-Promotor)		25/08/2020
5	Prof. Dr. Ivan Hanafi, M.Pd. (Penguji)		25/08/2020
6	Prof. Dr. Manahan Tampubolon, M.M (Penguji Luar)		24/08/2020
Nama : H. Muhtadi Hairi No. Registrasi : 7617121398 Angkatan : 2012			



## LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa disertasi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar doktor dari Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Disertasi yang saya kutip dan hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian Disertasi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jakarta, Agustus 2020



H. Muhtadi Hairi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : H. Muhtadi Hairi

NIM : 7617121398

Fakultas/Prodi : Pascasarjana/Manajemen Pendidikan

Alamat Email : [paktedy@yahoo.com](mailto:paktedy@yahoo.com)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☐ Skripsi ☐ Tesis ☒ Disertasi ☐ Lain-Lain.....

Yang berjudul:

**EVALUASI IMPLEMENTASI KURIKULUM KOMPETENSI KEAHLIAN USAHA  
PERJALANAN WISATA (UPW) DI SMK KOTA MATARAM**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara fulltext untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Mataram, 07 Desember 2020

Penulis,

H. Muhtadi Hairi

## KATA PENGANTAR

Peneliti mengucapkan *Alhamdulillah*, berkat rahmat dan karunia Allah SWT disertasi yang merupakan salah satu syarat meraih gelar Doktor dalam bidang Manajemen Pendidikan dapat peneliti diselesaikan dengan baik. Disertasi ini mengambil unit analisis implementasi kurikulum di SMK Kota Mataram Provinsi Nusa Tenggara Barat berjudul “Evaluasi Implementasi Kurikulum Program Keahlian Usaha Perjalanan Wisata (UPW) di SMK Kota Mataram”.

Peneliti telah menampilkan karya ilmiah ini dalam kondisi yang terbaik, namun karena keterbatasan ilmu pengetahuan, pasti terbuka kemungkinan kesalahan dalam penelitian ini. Oleh sebab itu peneliti mengharap masukan dari semua pihak untuk perbaikan disertasi ini.

Selanjutnya peneliti menyadari selesainya disertasi ini berkat bimbingan, bantuan, dan dorongan, serta saran-saran dari berbagai pihak antara lain:

1. Dr. Komarudin, M.Si., selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta (UNJ) yang telah memberikan kemudahan dalam berbagai kebijakan guna kelancaran dalam proses perkuliahan.
2. Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd., selaku Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penyusun untuk dapat belajar dan menggali ilmu di Pasca Sarjana.
3. Dr. Suryadi selaku Koordinator Program Studi yang telah banyak memberikan motivasi dan arahan terkait kebijakan program studi.
4. Seluruh Dosen Program Doktor Manajemen Pendidikan Pascasarjana UNJ yang telah berkenan mentransformasikan ilmu pengetahuan kepada penulis.
5. Prof. Dr. Unifah Rosyidi, M.Pd dan Dr. Neti Karnati, M.Pd, selaku promotor dan co-promotor yang telah memberikan banyak pencerahan dalam proses bimbingan penulisan disertasi ini, baik dalam kerangka perkuliahan maupun pada kesempatan lain diluar waktu perkuliahan. Sehingga berkat bimbingan dan arahnya, penulisan disertasi ini dapat diselesaikan dengan baik.
6. Dinas Pendidikan Kota Mataram yang telah memberikan penulis kesempatan dan bantuan dalam proses penelitian.
7. Keluarga besar yang telah memberikan semangat dan doa.



8. Rekan-rekan satu angkatan 2012 yang luar biasa selalu memberikan motivasi.

Akhirnya peneliti mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu dalam memotivasi penyelesaian disertasi ini. Semoga hasil penelitian ini dapat memberikan sumbangan ilmiah dalam pengembangan maupun dalam program yang berkaitan dengan penelitian ini.

Jakarta, Mei 2020

Peneliti,

H. Muhtadi Hairi



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
ABSTRAK .....	ii
RINGKASAN.....	iii
PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN.....	vi
PERSETUJUAN KOMISI PROMOTOR .....	vii
LEMBAR PERNYATAAN .....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Penelitian .....	10
C. Perumusan Masalah .....	11
D. Kegunaan Penelitian .....	12
E. Kebaruan Penelitian ( <i>State of The Art</i> ).....	13
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
A. Konsep Evaluasi Kebijakan .....	17
1. Pengertian Evaluasi Kebijakan.....	17
2. Tujuan Evaluasi Kebijakan.....	23
3. Model-Model Evaluasi Kebijakan.....	26
B. Konsep Program Keahlian Usaha Perjalanan Wisata (UPW).....	32
1. Pengertian Kurikulum Program Keahlian Usaha Perjalanan Wisata (UPW).....	32
2. Latar Belakang, Dasar Hukum, Tujuan, dan Sasaran Implementasi Kurikulum Program Keahlian Usaha Perjalanan Wisata (UPW) .....	38
3. Program kurikulum, tenaga pendidik dan kependidikan, peserta didik, sarana dan prasarana, dan pembiayaan implementasi kurikulum program keahlian usaha perjalanan wisata (UPW).....	45

4. Proses Perencanaan, Pelaksanaan, Penilaian Hasil Belajar, dan Pengawasan Proses Pembelajaran Implementasi Kurikulum Program Keahlian Usaha Perjalanan Wisata (UPW) .....	64
5. Ketercapaian Implementasi Kurikulum Program Keahlian Usaha Perjalanan Wisata (UPW).....	66
C. Model Evaluasi Yang Digunakan .....	67
D. Hasil Penelitian Yang Relevan .....	70
E. Kriteria Evaluasi Kebijakan.....	73

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

A. Tujuan Penelitian.....	77
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	78
C. Pendekatan, Metode, dan Desain Penelitian.....	79
D. Instrumen Penelitian.....	81
E. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data .....	83
F. Teknik Analisis Data .....	84
G. Pemeriksaan Keabsahan Data.....	89

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Hasil Penelitian .....	92
1. Hasil Evaluasi Komponen Konteks.....	93
2. Hasil Evaluasi Komponen <i>Input</i> .....	101
3. Hasil Evaluasi Komponen Proses.....	128
4. Hasil Evaluasi Komponen Produk.....	152
B. Pembahasan.....	158
1. Aspek Evaluasi Komponen Konteks .....	158
2. Aspek Evaluasi Komponen <i>Input</i> .....	163
3. Aspek Evaluasi Komponen Proses.....	173
4. Aspek Evaluasi Komponen Produk.....	179

### **BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI**

A. Kesimpulan .....	181
B. Rekomendasi.....	188

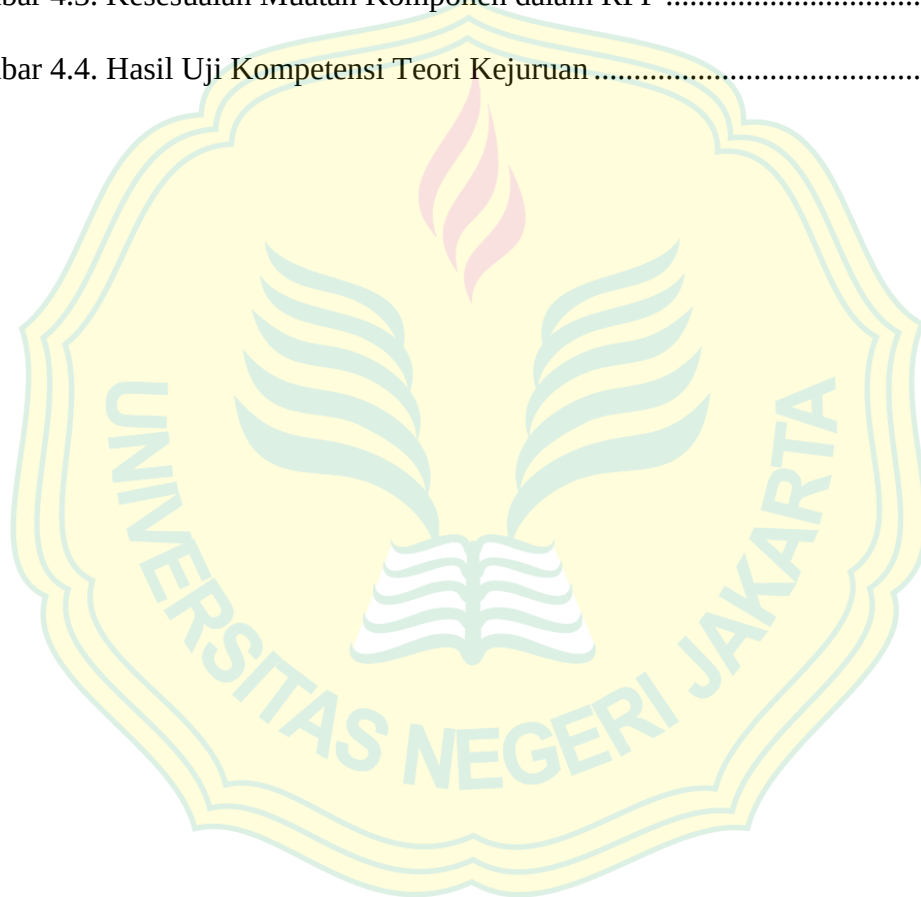
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>191</b>
-----------------------------	------------

<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>202</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>346</b>



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1. Desain Penelitian Model CIPP.....	81
Gambar 3.2. Komponen dalam Analisis Data .....	86
Gambar 4.1. Peningkatan Perencanaan Proses Pembelajaran .....	130
Gambar 4.2. Kesesuaian Silabus dengan Standar Proses .....	132
Gambar 4.3. Kesesuaian Muatan Komponen dalam RPP .....	134
Gambar 4.4. Hasil Uji Kompetensi Teori Kejuruan .....	153





## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Tabel Pengangguran Terbuka (TPT) Menurut Tingkat Pendidikan Tertinggi yang Ditamatkan (persen), Agustus 2015-2019 .....	2
Tabel 1.2. Kebutuhan Guru Produktif SMK .....	5
Tabel 1.3 Perbandingan Hasil Penelitian yang Relevan .....	13
Tabel 2.1. Struktur Kurikulum SMK Kota Mataram Bidang Studi: Seni Kerajinan Dan Pariwisata Program Studi Keahlian: Pariwisata Kompetensi Keahlian: Usaha Perjalanan Wisata .....	49
Tabel 2.2. Hasil Penelitian Yang Relevan.....	70
Tabel 2.3. Kriteria Evaluasi Implementasi Kurikulum Program Keahlian Usaha Perjalanan Wisata di SMK Kota Mataram .....	73
Tabel 3.1. Pedoman Penelitian Evaluasi Implementasi Kurikulum Program Keahlian Usaha Perjalanan Wisata di SMK Kota Mataram.....	82
Tabel 3.2. Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data .....	87
Tabel 4.1. Angka Kunjungan Wisatawan Ke Nusa Tenggara Barat .....	94
Tabel 4.2. Hasil Evaluasi Komponen Konteks .....	100
Tabel 4.3. Penyusunan Program Kurikulum Produktif Paket Keahlian Usaha Perjalanan Wisata .....	102
Tabel 4.4. Kurikulum Program Keahlian UsahaPerjalanan Wisata di SMK Kota Mataram.....	104
Tabel 4.5. Hasil Evaluasi Kurikulum Program Keahlian Usaha Perjalanan Wisata.....	108
Tabel 4.6. Hasil Evaluasi Pengelolaan Pendidik dan Tenaga Kependidikan.....	113
Tabel 4.7. Pembobotan Nilai UN untuk PPDB SMK Negeri 4 Mataram.....	117
Tabel 4.8. Hasil Evaluasi Pengelolaan Peserta Didik .....	121
Tabel 4.9. Hasil Evaluasi Pengelolaan Sarana dan Prasarana.....	125
Tabel 4.10. Hasil Evaluasi Program Pengelolaan Pembiayaan.....	128
Tabel 4.11. Hasil Evaluasi Perencanaan Proses Pembelajaran .....	134
Tabel 4.12. Evaluasi Pelaksanaan Proses Pembelajaran .....	139
Tabel 4.13. Tabulasi Standar Peralatan Pendukung Uji Kompetensi Praktik Usaha Perjalanan Wisata .....	144

Tabel 4.14. Tabulasi Standar Persyaratan Tempat Ruang Uji Kompetensi Praktik Usaha Perjalanan Wisata.....	145
Tabel 4.15. Tabulasi Persyaratan Penguji .....	146
Tabel 4.16. Hasil Evaluasi Penilaian Proses Pembelajaran .....	147
Tabel 4.17. Hasil Evaluasi Pengawasan Pembelajaran .....	150
Tabel 4.18. Hasil Uji Kompetensi Teori Kejuruan .....	152
Tabel 4.19. Hasil Uji Kompetensi Praktik Kejuruan .....	154
Tabel 4.20. Hasil Praktik Kerja Industri ( <i>prakerin</i> ) .....	155
Tabel 4.21. Hasil Keterserapan Lulusan .....	156
Tabel 4.22. Hasil Evaluasi Komponen <i>Product</i> .....	157



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Pedoman Pengamatan dan Dokumentasi .....	202
Lampiran 2. Pedoman Wawancara.....	204
Lampiran 3. Catatan Lapangan Hasil Pengamatan.....	213
Lampiran 4. Transkrip Hasil Wawancara.....	219
Lampiran 5. Analisis Data Hasil Wawancara dan Kesimpulan Berdasarkan Rumusan Masalah Penelitian .....	267
Lampiran 6. Analisis Data Hasil Dokumentasi dan Kesimpulan Berdasarkan Rumusan Masalah Penelitian .....	287
Lampiran 7. Analisis Data Hasil Observasi dan Kesimpulan Berdasarkan Rumusan Masalah Penelitian .....	301
Lampiran 8. Foto-Foto Hasil Penelitian .....	313
Lampiran 9. Kurikulum Usaha Perjalanan Wisata SMK Kota Mataram .....	315
Lampiran 10. Instrumen Verifikasi SMK Penyelenggara Ujian Praktik Kejuruan .....	319
Lampiran 11. Keputusan Kepala Dinas Pendidikan Pemuda Dan Olahraga Kota Mataram.....	326